

	Manuale Sistema Qualità PIANO STRATEGICO AZIENDALE OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO	All. 01 / Sez.5.4 Pag. 1 di 6
		Rif. : Sez. 5 Norma UNI EN ISO 9001
		Rev. 21 del 05/05/2025

Sulla base del **Riesame degli obiettivi del 2024** e sulla base dell'analisi dei bisogni dell'utenza e della domanda di servizi e prestazioni sanitaria, per garantire la realizzazione della politica di miglioramento, la Casa di Cura "Città di Bra" si prefigge **nell'anno 2025** la realizzazione dei seguenti obiettivi che sono verificati mensilmente e/o semestralmente al fine di verificarne la validità.

Gli **obiettivi per l'anno 2025** sono strutturati seguendo le indicazioni previste dalle DD.GG.RR. della Regione Piemonte" e di conseguenza revisionati sulla base del contratto siglato nel marzo 2024.

Gli obiettivi risultano così suddivisi:

1. Obiettivi di attività
2. Obiettivi strutturali
3. Obiettivi organizzativi- gestionali
4. Obiettivi di efficacia
5. Obiettivi di efficienza

1. OBIETTIVI DI ATTIVITÀ

Obiettivo 1:

Monitoraggio del Setting aziendale attività di ricovero (alta, media, bassa complessità e LEA) suddiviso Regione e Fuori Regione

DESCRIZIONE: Monitoraggio delle percentuali di incidenza dei setting aziendali suddivisi tra attività di ricovero erogata a pazienti piemontesi e attività di ricovero erogata a pazienti fuori regione

INDICATORE: percentuale alta e media complessità > percentuale bassa complessità e LEA

STANDARD: > = 1

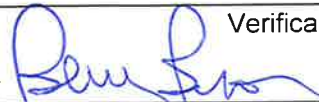
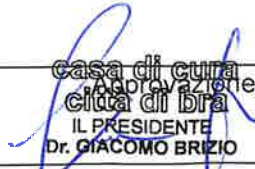
Obiettivo 2:

Monitoraggio delle percentuali di incidenza dell'attività di ricovero suddivisi Asl di residenza del paziente

DESCRIZIONE: Monitoraggio delle percentuali di incidenza dell'attività di ricovero suddivisi tra le diverse ASL di appartenenza del paziente

INDICATORE: percentuale incidenza dell'attività di CN1 e CN2 rispetto alle altre ASL Piemonte

STANDARD: > = 30%

Firma		Verifica	data	05/05/25	Firma		data	05/05/25
-------	---	----------	------	----------	-------	---	------	----------

ATTENZIONE: la mancanza delle firme originali indica che questo documento è una stampa della versione aggiornata disponibile in rete ed utilizzabile per sola lettura. Documento di proprietà della Casa di Cura Città di Bra - E' vietata la riproduzione e la diffusione senza specifica autorizzazione scritta.

	Manuale Sistema Qualità PIANO STRATEGICO AZIENDALE OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO	All. 01 / Sez.5.4 Pag. 2 di 6
		Rif. : Sez. 5 Norma UNI EN ISO 9001
		Rev. 21 del 05/05/2025

Obiettivo 3:

Monitoraggio del Setting di alta complessità del raggruppamento chirurgico

DESCRIZIONE: aumento della percentuale di interventi in alta complessità del raggruppamento chirurgico.

INDICATORE: percentuale alta complessità 2025 $\geq$ percentuale alta complessità 2024

STANDARD: > 1

Obiettivo 4:

Attività in Sala Angiografica

DESCRIZIONE: numero di interventi eseguiti in sala angiografica

NEW INDICATORE 2025: n. 30 interventi

STANDARD: > 1

Obiettivo 5:

Aumento delle prestazioni di ecocolordoppler

DESCRIZIONE: Aumento del numero di prestazioni di ecocolordoppler con nuovi professionisti medici.

INDICATORE: numero di prestazioni di ecocolordoppler 2025/numero di prestazioni di ecodoppler 2024

STANDARD: >1

Obiettivo 6:

PNE – Intervento di Colectomia (DRG 494)

DESCRIZIONE: Monitoraggio del numero di casi effettuati di colectomia ed analisi della degenza media

INDICATORE: Dossier PNE

STANDARD: numero interventi 2025 $>$ numero interventi 2024; degenza media < 3 gg

Obiettivo 7:

PNE – Unità Funzionale di Otorinolaringoiatria

DESCRIZIONE: Monitoraggio tasso di ospedalizzazione DRG 60 intervento di tonsillectomia, analisi anno 2025.

INDICATORE: Dossier PNE

	Manuale Sistema Qualità PIANO STRATEGICO AZIENDALE OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO	All. 01 / Sez.5.4 Pag. 3 di 6
		Rif. : Sez. 5 Norma UNI EN ISO 9001
		Rev. 21 del 05/05/2025

STANDARD: Dossier PNE (dati anno 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022,2023,2024)

Obiettivo 8:

PNE – Unità Funzionale di Chirurgia Vascolare

DESCRIZIONE: Monitoraggio tasso di ospedalizzazione DRG 119 legatura stripping di vene , analisi anno 2025.

INDICATORE: Dossier PNE

STANDARD: Dossier PNE (dati anno 2011, 2012, 2013,2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021,2022,2023,2024)

2. OBIETTIVI STRUTTURALI

Obiettivo 1:

Sostituzione Tac

DESCRIZIONE: sostituzione apparecchiatura Tac.

INDICATORE: si no, stato avanzamento lavori

Obiettivo 2:

Sostituzione Pensili e Lampade Scialitiche

DESCRIZIONE: sostituzione dei pensili Sale A, B e C del blocco operatorio grande; sostituzione lampade scialitiche del blocchino Sale 1 e 2

INDICATORE: si no, stato avanzamento lavori

Obiettivo 3:

Sostituzione Lampade illuminazione

DESCRIZIONE: sostituzione lampade di illuminazione del Blocchino Sale 1 e 2

INDICATORE: stato avanzamento lavori

Obiettivo 4:

Antincendio

DESCRIZIONE: sostituzione parziale dei rilevatori di fumo

INDICATORE: stato avanzamento lavori

	Manuale Sistema Qualità		All. 01 / Sez.5.4	Pag. 4 di 6
	PIANO STRATEGICO AZIENDALE OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO		Rif. : Sez. 5 Norma	UNI EN ISO 9001
			Rev. 21	del 05/05/2025

3. OBIETTIVI ORGANIZZATIVI – GESTIONALI – SISTEMA INFORMATICO

Obiettivo 1:

Monitoraggi dei corsi formativi a seguito dell'accreditamento Piattaforma Regionale ECM.

DESCRIZIONE: la casa di cura a fine 2012, inizio 2013 si è accreditata con la Regione Piemonte per l'erogazione di corsi di formazione. Nel riesame dell'anno 2020 si è data evidenza della sospensione dei corsi a causa della pandemia Covid 19. Nel corso dell'anno 2021 sono riprese parzialmente le attività. Si auspica nel corso del 2022 di ritornare ad erogare un numero di corso almeno pari a quello del 2019.

INDICATORE: numero dei corsi di aggiornamento organizzati ed effettuati come Provider dalla Casa di Cura

STANDARD: numero corsi 2025 > = al 2024.

Obiettivo 2:

FSE: adeguamento e avanzamento lavori

DESCRIZIONE: aumento dei documenti disponibili in digitale; chiavette per la firma dei referti, inizio sperimentazione digitale della lettera di dimissioni.

INDICATORE: documenti

STANDARD: si no

Obiettivo 3:

NIS.2 Aggiornamento in materia di cybersicurezza

DESCRIZIONE: aggiornamento delle procedure, formazione del personale

INDICATORE: evidenza documentazione e istanze

STANDARD: si no

Obiettivo 4:

Aggiornamento Modello Organizzativo

DESCRIZIONE: integrazione tra Modello Organizzativo e sistema della Qualità

INDICATORE: si no, stato avanzamento lavori

4. OBIETTIVI DI EFFICACIA

	Manuale Sistema Qualità PIANO STRATEGICO AZIENDALE OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO	All. 01 / Sez.5.4 Pag. 5 di 6
		Rif. : Sez. 5 Norma UNI EN ISO 9001
		Rev. 21 del 05/05/2025

Obiettivo 1:

Efficacia organizzativa: contenimento degli interventi chirurgici rimandati in ricovero ordinario per inefficacia del triage preoperatorio.

DESCRIZIONE: lo scopo è quello di ridurre con tendenza a zero le controindicazioni cliniche ad un intervento chirurgico programmato per patologie croniche.

INDICATORE: numero DRG 467 con diagnosi secondaria relativa ad una patologia cronica / numero di DRG 467 totali in area chirurgica (diagnosi principale V641 che rappresenta i ricoveri annullati o rinviati)

STANDARD: incidenza % 2025 < incidenza % 2024

Obiettivo 2:

Efficacia clinica: revisioni protesiche

DESCRIZIONE: lo scopo è quello di monitorare le revisioni protesiche operate negli ultimi due anni distinguendo i casi operati nella Casa di Cura Città di Bra dai casi operati in altra struttura

INDICATORE: analisi delle revisioni (valutazione di quali già operate internamente).

STANDARD: sì no

Obiettivo 3:

Efficacia clinica: numero ed analisi del secondo accesso in sala operatoria a seguito di intervento chirurgico

DESCRIZIONE: lo scopo è quello di monitorare e di analizzare quanti e quali interventi hanno comportato un secondo accesso in sala operatoria, in che fascia oraria e per quale motivazione

INDICATORE: numero di interventi che hanno richiesto un secondo accesso in sala operatoria / numero di interventi chirurgici totali

STANDARD: sì no

5. OBIETTIVI DI EFFICIENZA

Obiettivo 1:

Riduzione del costo per materiale protesico

DESCRIZIONE: riduzione del costo del materiale protesico, mediante accordi con i fornitori principali della Casa di Cura.

INDICATORE: costo materiale protesico anno 2025 inferiore al costo materiale protesico anno 2024.

	Manuale Sistema Qualità		AII. 01 / Sez.5.4	Pag. 6 di 6
	PIANO STRATEGICO AZIENDALE OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO		Rif. : Sez. 5 Norma	UNI EN ISO 9001
			Rev. 21	del 05/05/2025

Obiettivo 2:

Monitoraggio del costo per la fornitura di energia elettrica e gas metano

DESCRIZIONE: monitoraggio del costo per la fornitura di energia elettrica e di gas metano.

Nel corso del 2022 si è verificato un aumento del costo dell'energia elettrica e del gas metano a livello nazionale, e l'incidenza per Casa di Cura è stata molto importante. Nell'anno 2023 il dato è in parte rientrato. Utile e prudente proseguire il monitoraggio

INDICATORE: costo fornitura energia elettrica e gas metano anno 2025 < costo fornitura anno 2024 (fatture ricevute).

Casa di Cura Privata

"Città di Bra"

Il Presidente

Dott. Giacomo Brizio



Casa di Cura Privata

"Città di Bra"

Il Direttore Sanitario

Dott. Flavio Boraso

