

	Manuale Sistema Qualità PIANO STRATEGICO AZIENDALE PIANO DI LAVORO	All. 02 / Sez.5.4 Pag. 1 di 4
		Rif. : Sez. 5 Norma UNI EN ISO 9001
		Rev. 20 del 21/05/2025

La Direzione Strategica della Casa di Cura in collaborazione con i vari Responsabili dei settori definisce e formalizza il piano organizzativo per l'anno **2025**. L'attuazione di tale Piano verrà verificata semestralmente, mentre a fine anno verrà effettuata una valutazione comparativa (preventivo/consuntivo) in Consiglio di Amministrazione.

PREMESSA: QUADRO NORMATIVO 2025

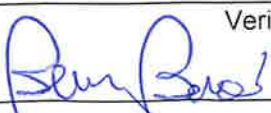
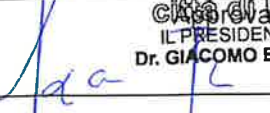
- Il contratto con la ASLCN2 è stato sottoscritto il 14/03/2024 e regola il triennio 2024-2026.
- Con **ATTO DD 991/A1400B/2024 del 24/12/2024** avente per oggetto "D.G.R. n. 17-8103 del 22 gennaio 2024, ad oggetto: "Regole di finanziamento per l'acquisto di prestazioni sanitarie da erogatori privati per gli anni 2024-2025-2026 ed assegnazione dei tetti di spesa. Presa d'atto dell'Accordo tra la Direzione regionale Sanità e le Associazioni degli Erogatori sanitari privati. Approvazione dello schema di contratto per prestazioni di ricovero, specialistica ambulatoriale, attività domiciliare". Definizione della spesa per gli anni 2025 e 2026" vengono confermati i valori del contratto di cui sopra.
- Alla data odierna non sono state formalizzati addendum contrattuali con la ASLCN2 per il recupero delle liste di attesa.
- Alla data odierna la Nuova Casa di Cura Sant'Anna non è stata ancora accreditata e non sono state fornite indicazioni in merito alla compensabilità dei budget delle due strutture.

Il **Piano Lavoro dell'Anno 2025** è strutturato sulla base di quanto deliberato al punto "quadro normativo" e prende in esame aspetti generali e operativi, relativi a:

- livello di qualità del servizio per il quale la Casa di cura Privata è competente;
- tipologia e volume delle attività previste sulla base di quanto indicato nell'allegato al contratto;
- ruolo specifico del personale nella qualità del servizio;
- obiettivi primari della qualità del servizio in ogni fase di erogazione del servizio;
- metodologia da adottare per perseguire gli obiettivi primari;

Il piano organizzativo atto a raggiungere gli obiettivi di produzione prevede:

1. migliore organizzazione del percorso del paziente, sia per quanto riguarda l'attività di degenza (a partire dal pre ricovero) sia per quanto riguarda l'attività ambulatoriale;
2. migliore organizzazione dell'attività del blocco operatorio, strutturando l'attività su due turni giornalieri per sala operatoria (revisione 08 calendario sale operatorie, da prima casa di cura 2024)

Verifica		Firma	
Firma	data	Firma	data
	23/05/25		25/05/25

ATTENZIONE la mancanza delle firme originali indica che questo documento è una stampa della versione aggiornata disponibile in rete ed utilizzabile per sola lettura. Documento di proprietà della Casa di Cura Città di Bra - E' vietata la riproduzione e la diffusione senza specifica autorizzazione scritta.

	Manuale Sistema Qualità PIANO STRATEGICO AZIENDALE PIANO DI LAVORO	All. 02 / Sez.5.4 Pag. 2 di 4
		Rif. : Sez. 5 Norma UNI EN ISO 9001
		Rev. 20 del 21/05/2025

3. ottimizzazione della occupazione dei posti letto nei reparti chirurgici;
4. potenziamento delle attività di supporto diagnostico sia verso gli esterni che verso i ricoverati.
5. potenziamento delle prestazioni specialistiche private.

La Direzione definisce per ogni presidio l'organizzazione e la gestione delle risorse per le attività ambulatoriali, le attività di ricovero e le attività di supporto:

- Il punto 2 prevede l'incremento delle risorse infermieristiche, medico-chirurgiche e anestesologiche presenti in casa di cura, ove necessario;
- Il punto 2 ed il punto 3 e prevedono una razionalizzazione nella programmazione degli ingressi in modo da sfruttare i vuoti di posti letto nelle fasi iniziali e finali della settimana;
- Il punto 5 prevede l'introduzione di nuove apparecchiature e la riorganizzazione dell'attività dedicata all'esecuzione delle prestazioni ambulatoriali.

Il piano organizzativo non può prescindere da un governo continuo della fase amministrativa sia nella fase contabilistica che nella fase di front office.

Attività di Ricovero S.S.N.

Per quanto riguarda i volumi di attività previsti per l'attività di ricovero il piano di lavoro viene strutturato in base ai volumi di budget deliberati e tenuto conto dei dati a consuntivo del 2024:

In riferimento al Raggruppamento Chirurgico:

UNITA' FUNZIONALE	N RIC RO	N RIC DS	N RIC TOTALI	GG RO	GG DS	GG TOTALI
CHIRURGIA GENERALE	171	972	1.143	344	972	1.316
CHIRURGIA VASCOLARE	71	32	103	154	32	186
OCULISTICA	5	20	25	5	20	25
ORTOPEDIA	1900	1559	3.459	8.917	1559	10.476
ORL	22	386	408	43	386	429
UROLOGIA	408	212	620	1.035	212	1.247
ACUTI CHIRURGICI	2.577	3.181	5.758	10.498	3.181	13.679

UNITA' FUNZIONALE	N RIC RO	N. RIC DS	N.RIC TOTALI	GG RO	GG DS	GG TOTALI
MEDICINA GENERALE			0		0	0
RRF I° LIVELLO	90	0	90	1.162	0	1.162

Attività Ambulatoriale S.S.N.

Per quanto riguarda i volumi di attività previsti per le prestazioni diagnostiche il piano di lavoro viene calibrato in base al consuntivo dell'anno 2024

Tipologia di Prestazione	N° impegnative
ESAMI DI LABORATORIO	18.315
RADIOLOGIA	975
R.M.N.	6.594
T.A.C.	1378
ECOGRAFIE e DOPPLER	3.861
VISITE SPECIALISTICHE	1.556
DIAGNOSTICA STRUMENTALE	3.639
TERAPIE e SOMMINISTRAZIONI	27
INTERVENTI AMBULATORIALI	2.013
TOTALE PRESTAZIONI	38.358

Attività Ricovero Privata

Nelle tabelle sottostanti il dato a consuntivo del 2023 e 2024. Per l'anno 2025 si presuppone un aumento del 10% delle prestazioni erogate in regime privato..

UNITA' FUNZIONALE	N RICOVERI 2023	N RICOVERI 2024
CHIRURGIA GENERALE	56	99
CHIRURGIA VASCOLARE	10	16
MEDICINA		
OCULISTICA		1
ORTOPEDIA	135	154
ORL	14	15
UROLOGIA	44	77
ACUTI CHIRURGICI	259	362
RRF I° LIVELLO	2	2

Attività Ambulatoriale Privata

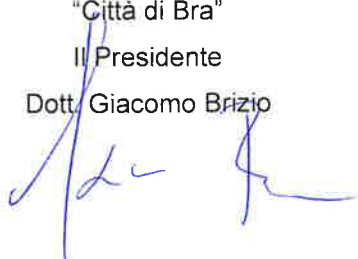
Tipologia di Prestazione	Totale Prestazioni 2023	Totale Prestazioni 2024
ESAMI DI LABORATORIO	87.101	104.864
RADIOLOGIA	150	585
R.M.N.	1041	1007
T.A.C.	118	144
ECOGRAFIE e DOPPLER	906	1144
VISITE SPECIALISTICHE	1164	1230
DIAGNOSTICA STRUMENTALE	1474	1428
TERAPIE e SOMMINISTRAZIONI	6	0
INTERVENTI AMBULATORIALI	100	122
TOTALE PRESTAZIONI	92.060	110.524

Casa di Cura Privata

"Città di Bra"

Il Presidente

Dott. Giacomo Brizio



Casa di Cura Privata

"Città di Bra"

Il Direttore Sanitario

Dott. Flavio Boraso

