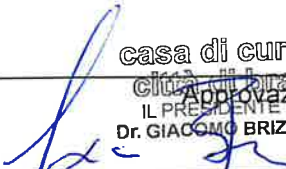


	Manuale Sistema Qualità PIANO STRATEGICO AZIENDALE ANALISI SATURAZIONE RISORSE	All. 05 / Sez.5.4 Pag. 1 di 7
		Rif. : Sez. 5 Norma UNI EN ISO 9001
		Rev. 06 del 13/01/2026

SOMMARIO

1. Scopo
2. Modalità operative
 - 2.1 Presentazione del documento
 - 2.2 Strumenti di supporto utilizzati
3. Riesame Saturazione Risorse Anno 2025
4. Previsionale Saturazione Risorse Anno 2026

Verifica		 casa di cura città di bra IL PRESIDENTE Dr. GIACOMO BRIZIO	
Firma	data 14/01/26	Firma	data 15/01/26

ATTENZIONE la mancanza delle firme originali indica che questo documento è una stampa della versione aggiornata disponibile in rete ed utilizzabile per sola lettura.
 Documento di proprietà della Casa di Cura Città di Bra – E' vietata la riproduzione e la diffusione senza specifica autorizzazione scritta.

	Manuale Sistema Qualità PIANO STRATEGICO AZIENDALE ANALISI SATURAZIONE RISORSE	All. 05 / Sez.5.4 Pag. 2 di 7
		Rif. : Sez. 5 Norma UNI EN ISO 9001
		Rev. 06 del 13/01/2026

1. Scopo

Tale documento intende dimostrare che gli obiettivi previsti dal piano di lavoro sono commisurati alle risorse messe a disposizione dalla Direzione della casa di cura. Questa documentazione viene verificata (come indicato nell'All. 4 Sez. 5.4 "Controllo di Gestione") in base alla valutazione dei bisogni, dei risultati delle attività di valutazione predisposte e ai dati ricavati dal servizio amministrazione che verifica il numero di casi trattati, il numero di degenze e la tipologia di prestazioni, e sulla base di tali dati provvede ad effettuare le proiezioni a finire con gli eventuali scostamenti da presentare alla Direzione.

Il fabbisogno delle risorse è monitorato in termini di assistenza pro die calcolato per il personale infermieristico, tecnico ed ausiliario, mensilmente, dai coordinatori dei reparti di degenza con la supervisione della Direzione Sanitaria.

Mensilmente il conteggio dei minuti di assistenza viene monitorato dai coordinatori dei reparti e copia dei turni è a disposizione della Commissione di Vigilanza della ASLCN2.

Annualmente viene eseguito il conteggio sulle giornate di degenza effettivamente erogate che tengono conto del tasso di utilizzo dei posti letto. Tale conteggio accompagnato dall'esame del personale in servizio viene effettuato con la supervisione della Commissione di Vigilanza della ASLCN2.

La casa di cura ha stabilito di valutare il livello di utilizzo delle tecnologie il cui utilizzo sia continuativo e non sia legato a condizioni di emergenza (defibrillatori, aspiratori da usarsi in caso di eventuale non funzionamento dell'impianto centralizzato), in quanto in questo caso il livello di utilizzo è un dato poco significativo per qualunque tipologia di analisi (dismettere gli esistenti o acquisirne di ulteriori per esempio).

Tutta la documentazione riguardante le attrezzature tecnologiche è conservata presso l'Ufficio Tecnico della Casa di Cura. Tutta la documentazione riguardante i materiali consumabili e gli acquisti è conservata presso l'Ufficio Acquisti della Casa di Cura.

Per ulteriori dettagli in merito alle apparecchiature **Cfr. Sez. 6 Gestione delle Risorse.**

	Manuale Sistema Qualità PIANO STRATEGICO AZIENDALE ANALISI SATURAZIONE RISORSE	All. 05 / Sez.5.4 Pag. 3 di 7
		Rif. : Sez. 5 Norma UNI EN ISO 9001
		Rev. 06 del 13/01/2026

2. Modalità operative

2.1 Presentazione del documento:

Il documento redatto in forma tabellare è strutturato in 3 parti:

a) **SATURAZIONE SALE OPERATORIE, POSTI LETTO E TEMPO DI APERTURA AMBULATORIO, DIAGNOSTICA E LABORATORIO ANALISI.**

Per calcolare la saturazione relativa alle s.o. si è partiti dal numero di casi che la Casa di Cura intende effettuare, suddividendoli per specialità tra casi erogati in regime di ricovero ordinario in regime di Day Surgery.

Si è quindi fatta una stima di durata media dell'intervento per ogni specialità chirurgica in modo da valutare il tempo di occupazione (in ore) della sala operatoria per ogni specialità.

Analogamente per quanto attiene ai posti letto, è stata fatta una stima di durata media del ricovero in giornate per ogni specialità chirurgica in modo da valutare le giornate di occupazione dei posti letto di ogni specialità.

Nella **tabella (1)**, sulla base della disponibilità oraria e disponibilità p.l. degenza, sono state calcolate le ore di disponibilità delle sale operatorie e delle giornate di degenza associate alle specialità chirurgiche.

b) **SATURAZIONE RISORSE UMANE (PERSONALE MEDICO E PERSONALE SANITARIO NON MEDICO).**

Riporta i dati di saturazione complessiva del personale della Casa di Cura, suddiviso per tipologia di risorsa e per ambito di competenza.

La disponibilità oraria delle risorse è stata calcolata sulla base dei contratti di lavoro attualmente vigenti.

In tale documento è verificato il fabbisogno di personale in termini numerici (in monte ore) per ciascuna professione e qualifica professionale, per posizione funzionale in rapporto ai volumi ed alle tipologie di attività previsti dalla normativa vigente e secondo i criteri specificati **nella tabella (2)**.

c) **SATURAZIONE ATTREZZATURE TECNOLOGICHE E MATERIALI CONSUMABILI.**

per calcolare la saturazione delle tecnologie e dei consumabili di tutta la struttura, le tecnologie sono state suddivise per aree di utilizzo (s.o., reparti di degenza, diagnostica per immagini, ambulatori,...).

	Manuale Sistema Qualità PIANO STRATEGICO AZIENDALE ANALISI SATURAZIONE RISORSE	All. 05 / Sez.5.4 Pag. 4 di 7
		Rif. : Sez. 5 Norma UNI EN ISO 9001
		Rev. 06 del 13/01/2026

Sulla base del n° di casi che si intende effettuare e il n° di tecnologie disponibili nelle diverse aree di utilizzo, è stato calcolato il tempo di utilizzo della tecnologia e il tempo totale disponibile per cui la tecnologia può essere utilizzata – Cfr. **tabella (3)**

Per tutto ciò che concerne il dettaglio delle attrezzature tecnologiche e consumabili si rimanda al documentale dell'ufficio tecnico. Per quanto riguarda il materiale consumabile si fa riferimento sia all'ufficio tecnico che all'ufficio acquisti/farmaci.

2.2 Strumenti di supporto utilizzati

Disponibilità orarie: è stato utilizzato al fine di calcolare la disponibilità, in termini di ore all'anno, delle sale operatorie, della diagnostica per immagini, degli ambulatori e del Laboratorio Analisi; inoltre questo dato ha consentito di dimensionare il tempo massimo di alcune tecnologie "fisse": scialitiche, pensili, tavoli operatori, ecc. Il cui livello di utilizzo non può prescindere dal tempo di utilizzo delle strutture/locali in cui sono collocate.

Disponibilità posti letto di degenza: è servito per poter calcolare la disponibilità, in termini di giorni all'anno, delle degenze chirurgiche e mediche della Casa di Cura.

3. Riesame Saturazione Risorse Anno 2025

3.1 Saturazione Sale Operatorie, Posti letto, Tempi di apertura Ambulatorio, Diagnostica per Immagini, Laboratorio

Per verificare il livello di saturazione delle Sale operatorie si è partiti da dato consuntivo delle prestazioni erogate 2025, suddividendole per singole Unità Funzionali e separando la modalità di erogazione (ricovero ordinario e day surgery). Da tali dati è stato possibile verificare che la dotazione strutturale in termini di numero di posti letto e numero di sale operatorie è adeguata alla quantità di casi trattati.

	Manuale Sistema Qualità PIANO STRATEGICO AZIENDALE ANALISI SATURAZIONE RISORSE	All. 05 / Sez.5.4 Pag. 5 di 7
		Rif. : Sez. 5 Norma UNI EN ISO 9001
		Rev. 06 del 13/01/2026

3.2 Saturazione Risorse Umane

Per verificare il livello di saturazione delle risorse umane, si partiti dalla dotazione organica del personale, che viene come da normativa inviata alla ASLCN2 per le verifiche normativamente previste, suddivisa per profilo professionale (medici, caposala, infermiere, oss).

Per il personale di sala operatoria sono state confrontate le ore lavorate con la disponibilità di ore richiesta in base al consuntivo 2025. Per il personale dell'area di degenza è stato conteggiato il minutaggio assistenziale per singolo profilo professionale. Stessa verifica per l'attività medica di riabilitazione e lungodegenza psichiatrica, e medicina generale, diagnostica per immagini, laboratorio e ambulatorio.

Tale documento ha lo scopo di dimostrare la commisurazione delle risorse umane nell'espletamento delle attività previste: si dimostra infatti che le risorse utilizzate dalla Casa di Cura sono adeguate alla quantità e alla tipologia dei casi trattati.

3.3 Saturazione Attrezzature, Tecnologie e consumabili.

– **LIVELLI DI UTILIZZO DELLE SALE OPERATORIE E DELLE TECNOLOGIE FISSE AD ESSE CONNESSE**

Per verificare il livello di utilizzo delle tecnologie fisse afferenti alle sale operatorie si è ritenuto opportuno verificare il livello di utilizzo delle sale operatorie stesse. Quindi con i dati di consuntivo sul numero di casi 2025 ed interventi effettuati l'anno scorso dal raggruppamento chirurgico, suddivisi per specialità è stata effettuata una stima del tempo medio di utilizzo delle sale operatorie per tipologia di intervento.

– **LIVELLI DI UTILIZZO DELLE TECNOLOGIE NON FISSE DEL BLOCCO OPERATORIO**

Per verificare il livello di utilizzo delle tecnologie non fisse afferenti alle sale operatorie si è ritenuto opportuno ipotizzare in quale tipologia di intervento le stesse fossero utilizzate allo scopo di determinare il loro livello di utilizzo sulla base del numero di casi. Quindi è stata effettuata una stima del tempo medio di utilizzo delle tecnologie. Si sottolinea come l'elettrobisturi sia stato ritenuto utilizzato in tutti gli interventi in quanto sebbene spesso sia sostituito da attrezzature di endoscopia chirurgica, è sempre bene averne uno a disposizione in caso di emergenza. Analogamente l'apparecchio per anestesia è stato ritenuto utilizzato in tutti gli interventi eseguiti in ricovero continuativo in

	Manuale Sistema Qualità	All. 05 / Sez.5.4 Pag. 6 di 7
		Rif. : Sez. 5 Norma UNI EN ISO 9001
		Rev. 06 del 13/01/2026

PIANO STRATEGICO AZIENDALE ANALISI SATURAZIONE RISORSE

quanto anche se non viene praticata l'anestesia totale è buona norma averne uno a disposizione per le emergenze. Dalla verifica dei livelli di utilizzo delle tecnologie in uso presso il blocco emerge che non vi sono tecnologie inutilizzate, ma tutte le tecnologie di uso continuativo hanno dei livelli di utilizzo alti.

– LIVELLI DI UTILIZZO DELLE TECNOLOGIE DEI REPARTI DI DEGENZA

Le degenze chirurgiche hanno in dotazione un elettrocardiografo (EEG).

Per quanto riguarda le pompe ad infusione si è prudenzialmente sovrastimato un utilizzo nel 70% dei casi erogati in RO per quanto concerne le degenze chirurgiche, per quello mediche un utilizzo nel 10% dei RO. Nei reparti chirurgici e medici sono presenti defibrillatori, monitor e aspiratori. Tutte le verifiche sul livello di utilizzo delle apparecchiature sono disponibili presso l'Ufficio Tecnico della Casa di Cura.

Per quanto riguarda le verifiche elettriche queste vengono effettuate:

- ogni anno per le apparecchiature "a contatto con il paziente";
- ogni 2 anni per le altre

– LIVELLI DI UTILIZZO DELLE TECNOLOGIE DELLA DIAGNOSTICA PER IMMAGINI

In relazione alla diagnostica per immagini le tecnologie hanno buoni livelli di utilizzo per quanto riguarda le due risonanze magnetiche. Le altre apparecchiature risultano meno utilizzate in termini di saturazione (anche a seguito delle riduzioni del numero di prestazioni erogabili in termini di contratto).

– LIVELLI DI UTILIZZO DELLE TECNOLOGIE DEGLI AMBULATORI

Per quanto attiene gli ambulatori essi possiedono tecnologie per cui possa essere significativo valutare i livelli di utilizzo. Sulla base del numero di prestazioni erogate anno 2025 si è proceduta alla stima del tempo medio di utilizzo per prestazione e quindi alla stima del livello di utilizzo. In entrambi i casi le apparecchiature risultano essere utilizzate al di sotto del livello di saturazione.

– LIVELLO DI UTILIZZO DELLE TECNOLOGIE DEL LABORATORIO ANALISI

Per quanto riguarda le tecnologie del laboratorio analisi non si presentano problemi di sovra-saturazione. I livelli di utilizzo verificati sono comunque non esaustivi all'interno di questo comparto in quanto le tecnologie sono

	Manuale Sistema Qualità PIANO STRATEGICO AZIENDALE ANALISI SATURAZIONE RISORSE	All. 05 / Sez.5.4 Pag. 7 di 7
		Rif. : Sez. 5 Norma UNI EN ISO 9001
		Rev. 06 del 13/01/2026

dimensionate anche con l'obiettivo di garantire una ridondanza in caso di guasti o malfunzionamenti.

Da tali dati è stato possibile verificare che la dotazione tecnologica in termini di numero di apparecchiature per tipologia è adeguata alla quantità di casi trattati.

4. Previsionale Saturazione Risorse Anno 2026

Per quanto riguarda il previsionale dell'anno 2026, fino alla definizione del Piano di Lavoro (febbraio-marzo 2026) il dato sarà quello del 2025. Seguirà aggiornamento e/o revisione in caso di possibili variazioni deliberate dalla Regione Piemonte.

Cfr. Tabelle Previsionale Saturazione Risorse anno 2026